

## Résultat d'exploitation 2024

### Caisse de prévoyance Service Public

#### Dixième clôture comptable en tant qu'institution collective

Avec les cotisations d'épargne des employeuses et employeurs et des employé-e-s, les rendements des placements sont déterminants pour la prospérité d'une caisse de pension. L'année dernière, nos trois stratégies de placement actives ont généré des rendements oscillant entre à peine 6% et plus de 8%. Tous placements confondus, la performance globale s'établit légèrement au-dessus de 7.5%. Le résultat des placements englobe nos placements immobiliers directs, qui, du haut de leurs 1.7 milliard de francs, contribuent de manière significative à garantir la stabilité de la Previs.

Dopés par ces bons résultats, les taux de couverture de nos caisses de prévoyance pour personnes assurées actives évoluaient au 31 décembre 2024 dans une fourchette réjouissante de 106% à 123%. Selon la situation financière et la structure des caisses de prévoyance et compte tenu des exigences réglementaires, les avoirs de vieillesse ont affiché une rémunération comprise entre 3.25% et 6.5% l'année dernière.

La «maîtrise des coûts» figurait déjà en tête des priorités pour l'exercice 2024, s'agissant de contenir l'augmentation des coûts d'exploitation due aux poussées inflationnistes passées ou la hausse parfois considérable des coûts de nos projets de nouvelle construction et de rénovation dans le secteur immobilier, consécutive au renchérissement de la construction. Faisant fi des difficultés, nous avons réussi à atteindre nos objectifs de rendement immobilier et à mini-miser nos frais d'administration généraux. Ce dernier point surtout aura son importance pour nos assuré-e-s au regard de la tendance à la hausse des coûts d'assurance contre les risques à laquelle on devrait désormais assister.

#### Comparaison pluriannuelle des chiffres-clés

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Somme du bilan (CHF 1'000)	3'272'007	3'091'835	2'964'416	3'187'049	2'903'790
Taux de couverture	107.77%	103.39%	101.51%	110.15%	105.51%
Bases techniques	LPP 2020/TP	LPP 2020/TP	LPP 2020/TP	LPP 2020/TP	LPP 2020/TP
Rémunération du capital de prévoyance des assuré-e-s actifs	3.25%	3.00%	1.00%	2.00%	1.50%
Taux d'intérêt technique (rémunération des capitaux de prévoyance rentiers/ères)	1.75%	1.75%	1.75%	1.75%	1.75%
Taux de conversion	5.50%	5.50%	5.50%	5.60%	5.70%
Frais d'administration facturés (CHF)	180 / 204 / 228	180 / 204 / 228	240	240	240
Stratégie de placement	Stratégie 30	Stratégie 30	Stratégie 30	Stratégie 30	Stratégie 30
Objectif des réserves pour fluctuation de valeurs	15.10%	17.20%	18.00%	17.60%	17.60%
Rendement des placements	7.45%	4.45%	-6.96%	7.23%	4.06%
Nombre d'employeurs/euses	614	616	618	615	620
Nombre des personnes assurées actives	15'807	15'672	15'340	15'163	14'701
Age moyen des assuré-e-s actifs	45.48	45.50	45.27	45.25	45.21
Nombre de rentiers/ères	5'473	5'398	5'298	5'227	4'972
Age moyen de rentiers/ères (hors rentes pour enfant/orphelin-e)	73.39	73.28	73.06	72.90	72.71

## Comptes annuels selon SWISS GAAP FER 26

### Bilan

	31.12.2024	31.12.2023
	CHF 1'000	CHF 1'000
<b>Actifs</b>		
Liquidités et placements sur les marchés monétaires	28'900	35'568
Placements de fortune	3'237'687	3'050'301
Placements immatériels	-	-
Créances	5'420	5'966
Compte de régularisation actif	-	-
Actifs provenant des contrats d'assurance	-	-
<b>Total des actifs</b>	<b>3'272'007</b>	<b>3'091'835</b>
<b>Passifs</b>		
Compte courant banque	-	-
Dettes <sup>1)</sup>	83'935	96'628
Compte de régularisation passif	-	-
Réserves de cotisations des employeurs/euses	4'848	5'340
Capital de prévoyance assuré-e-s actifs	1'637'585	1'589'212
Capital de prévoyance rentiers/ères	1'293'120	1'281'985
Provision pour changement de base	15'517	10'709
Provision pour taux de conversion	-	1'418
Provision pour pertes sur les retraites LPP	3'864	2'951
Provision pour abaissement du taux d'intérêt technique	-	-
Provision pour fluctuations de risques	3'764	5'590
Réserve de fluctuation de valeurs	229'373	98'002
Fonds libres	-	-
Découvert de couverture	-	-
Capital de la fondation	-	-
<b>Total des passifs</b>	<b>3'272'007</b>	<b>3'091'835</b>

<sup>1)</sup> Prestations de libre passage, rentes et dettes générales à verser (y c. les changements de caisse de prévoyance d'employeurs)

### Compte d'exploitation

	31.12.2024	31.12.2023
	CHF 1'000	CHF 1'000
<b>Cotisations et prestations d'entrée</b>		
Cotisations d'épargne incapacité de gain/AI	129'282	123'384
Dont cotisations d'épargne (employeur/euse et employé-e)	115'393	110'407
Dont cotisations de risque (employeur/euse et employé-e)	11'313	10'791
Dont frais d'administration (employeur/euse et employé-e)	3'165	3'127
Dont cotisations des années précédentes	-6	-3
Dont retraits des réserves de cotisations des employeurs/euses	-583	-939
Cotisations de tiers	16'352	14'890
Dont apports uniques (employeur/euse et employé-e)	14'600	12'864
Dont apports aux réserves de cotisations des employeurs/euses	433	712
Dont subventions du fonds de garantie	1'319	1'314
Prestations d'entrée	187'000	167'730
Dont prestations de libre passage	176'595	159'778
Dont Apports en cas de reprise d'effectifs d'assuré-e-s	3'022	2'003
Dont paiements pour versements anticipés EPL/divorce	7'384	5'949
<b>Apports provenant de cotisations et prestations d'entrée</b>	<b>332'635</b>	<b>306'005</b>
<b>Prestations et versements anticipés</b>		
Prestations réglementaires	-169'505	-150'808
Dont rentes (périodiques)	-97'529	-96'835
Dont versements de capital (uniques)	-71'976	-53'973
Prestations de sortie	-186'292	-179'683
Dont prestations de libre passage	-156'266	-146'706
Dont retraits pour versements anticipés EPL/divorce	-4'581	-5'265
Dont prestations en cas de sortie d'effectifs d'assuré-e-s <sup>2)</sup>	-25'445	-27'713
<b>Dépenses relatives aux prestations et versements</b>	<b>-355'797</b>	<b>-330'491</b>

<sup>2)</sup> Sorties collectives ou départs à la retraite (passage à la caisse de prévoyance d'employeurs) survenant lors de la sortie d'un employeur/euse de la caisse de prévoyance.

<b>Activité d'assurance</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
	<b>CHF 1'000</b>	<b>CHF 1'000</b>
Apport provenant de cotisations et prestations d'entrée	332'635	306'005
Dépenses relatives aux prestations et versements	-355'797	-330'491
Dissolution (+)/constitution (-) des capitaux de prévoyance assuré-e-s actifs	764	-11'045
Dissolution (+)/constitution (-) des capitaux de prévoyance rentiers/ères	-10'201	12'849
Dissolution (+)/constitution (-) des provisions techniques	-2'477	-2'242
Dissolution (+)/constitution (-) des réserves de cotisations des employeurs/euses	522	257
Charges (-)/produits (+) de liquidations partielles	-1'473	-856
Rémunération du capital d'épargne	-49'890	-44'148
Compensation supplémentaire	-	-
Produits de prestations d'assurance <sup>3)</sup>	10'942	9'248
Parts aux bénéficiaires des assurances	-	-
Charges d'assurance <sup>4)</sup>	-14'184	-9'331
Utilisation de la part aux bénéficiaires des assurances	-	-165
Financement complémentaire de la caisse de prévoyance Retraités	-	-
<b>Résultat net de l'activité d'assurance</b>	<b>-89'160</b>	<b>-69'919</b>

<sup>3)</sup> Ce poste inclut les prestations d'assurance de PKRück provenant des sinistres invalidité et décès.

<sup>4)</sup> Ce poste inclut les primes de risque et de PKRück ainsi que les cotisations dans le fonds de garantie.

<b>Utilisation des produits</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
	<b>CHF 1'000</b>	<b>CHF 1'000</b>
Résultat net de l'activité d'assurance	-89'160	-69'919
Résultat net des placements	225'155	129'328
Autres produits	1	1
Autres charges	-2	-16
Frais d'administration bruts	-4'623	-4'421
<b>Total intermédiaire</b>	<b>131'371</b>	<b>54'974</b>
Dissolution (+)/constitution (-) des réserves pour fluctuation de valeurs	-131'371	-54'974
Dissolution (+)/constitution (-) des fonds libres	-	-
Dissolution (+)/constitution (-) du découvert	-	-

## Taux de couverture selon OPP2

	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
	<b>CHF 1'000</b>	<b>CHF 1'000</b>
Capital de prévoyance des assuré-e-s actifs	1'637'585	1'589'212
Capital de prévoyance pour les rentiers/ères	1'293'120	1'281'985
<b>Capital de prévoyance pour les rentiers/ères</b>	<b>2'930'705</b>	<b>2'871'197</b>
Provision pour changement de base	15'517	10'709
Provision pour taux de conversion	-	1'418
Provision pour pertes sur les retraites LPP	3'864	2'951
Provision pour abaissement du taux d'intérêt technique	-	-
Provision pour fluctuations de risques	3'764	5'590
<b>Total intermédiaire des provisions techniques</b>	<b>23'145</b>	<b>20'668</b>
<b>Total des capitaux de prévoyance et provisions techniques (fonds nécessaires)</b>	<b>2'953'851</b>	<b>2'891'865</b>
Réserves pour fluctuation de valeurs	229'373	98'002
Fonds libres	-	-
Découvert	-	-
Capital de la fondation	-	-
<b>Avoir de prévoyance disponible</b>	<b>3'183'223</b>	<b>2'989'867</b>
Taux de couverture consolidé	107.77%	103.39%

## Données statistiques

### Chiffres clés Assuré-e-s et retraité-e-s

	31.12.2024	31.12.2023
Nombre d'assuré-e-s	15'807	15'672
Dont femmes	11'477	11'408
Dont hommes	4'330	4'264
Age moyen des assuré-e-s actifs	45.5	45.5
Nombre des rentiers/ères	5'473	5'398
Dont rentes des vieillesse	4'483	4'421
Dont rentes d'invalidité	322	298
Dont rentes de conjoint-e	538	541
Dont rentes pour enfant/orphelin-e	123	131
Dont autres rentes	7	7
Age moyen des rentiers/ères (hors rentes pour enfant/orphelin-e)	73.39	73.28

### Rapport assuré-e-s / retraité-e-s

	31.12.2024	31.12.2023
Capital de prévoyance des rentiers/ères de la caisse de prévoyance en CHF	1'293'120'070	1'281'985'442
Capital de prévoyance des rentiers/ères du collectif de rentiers/ères en CHF		
Capital de prévoyance des rentiers/ères de la caisse de prévoyance en % par rapport à celui du collectif des rentiers/ères		
Capital de prévoyance des assuré-e-s actifs en CHF	1'637'585'224	1'589'211'847
Capital de prévoyance des assuré-e-s actifs en % assuré-e-s et rentiers/ères	55.88%	55.35%
Capital de prévoyance des rentiers/ères en % des assuré-e-s et rentiers/ères	44.12%	44.65%
Capital de prévoyance des rentiers/ères de la caisse de prévoyance en % par rapport à celui des assuré-e-s actifs	78.97%	80.67%

## Informations supplémentaires de prévoyance

Un contrat d'affiliation résilié au 31 décembre 2024 a donné lieu à une liquidation partielle. La procédure devrait être clôturée d'ici la fin juin 2025.

Le changement de caisse de prévoyance a lui aussi entraîné une liquidation partielle en raison de la scission d'un portefeuille partiel d'une affiliation.

## Composition de la commission de prévoyance

### Repr. des employeurs/euses

Beat Moser (présidence)  
Marc Piguet  
Michel Tschan (jusqu'au 31.12.2024)

### Repr. des employé-e-s

Katharina Botteron-Heitz  
Stephan Oberli  
Barbara Schär

## Placements

Les marchés des placements ont dans l'ensemble été performants en 2024, avec des fluctuations dues à une série de facteurs économiques et politiques sur la scène internationale: prévisions en matière de taux d'intérêt, conjoncture américaine et européenne, événements d'ordre géopolitique comme les élections présidentielles aux Etats-Unis et les incertitudes politiques en Europe, notamment. Du côté des actions, le bilan de l'exercice 2024 paraît à première vue très positif; à y regarder de plus près, on constate cependant que toutes les régions et tous les secteurs n'ont pas enregistré de plus-values significatives. Les marchés boursiers ont en particulier été dopés par les attentes en matière d'intelligence artificielle, qui ont en fait surtout bénéficié à une poignée d'entreprises technologiques américaines. Nos actions étrangères ont réalisé une performance de 23.6% (en CHF), nos actions des pays émergents, de 13.3%, et nos actions suisses, de 1.5%. L'évolution des taux d'intérêt à long terme a été contrastée selon les régions. Aux Etats-Unis et en Europe, sur l'année, les taux ont connu une légère hausse. Les obligations étrangères ont malgré tout progressé de 2.1%. En Suisse, en revanche, les rendements des emprunts de la Confédération suisse à dix ans ont fléchi, jouant le jeu des obligations intérieures qui ont affiché une performance sensiblement positive (+5.7%). Les placements alternatifs, de leur côté, ont superbement contribué au résultat à hauteur de 10.6%. Notre portefeuille de biens immobiliers suisses a dégagé une performance de 3.2%. Les biens immobiliers étrangers, en revanche, ont subi une forte pression à la dévaluation et perdu 11.7% de leur valeur.

Perspectives 2025: les cours parfois élevés des actions reflètent toujours l'espoir d'une baisse des taux, aux Etats-Unis notamment. Dans ces conditions, ce qui importe c'est de savoir si et quand le taux d'inflation et le marché du travail américain permettront effectivement d'envisager l'abaissement des taux. Les risques politiques et géopolitiques sont importants et devraient alimenter une certaine volatilité sur les marchés.

## Composition des placements Stratégie 30

	allocation 31.12.2024	Stratégie 2024
	en %	en %
Liquidités	4.0%	1.0%
Obligations suisses	10.5%	10.0%
Obligations étrangères	13.0%	14.0%
Obligations convertibles au niveau mondial	4.0%	5.0%
Actions suisses	7.0%	7.0%
Actions étrangères	19.9%	20.0%
Actions marchés émergents	3.0%	3.0%
Placements alternatifs	9.0%	10.0%
Placements immobiliers suisses	26.6%	26.0%
Placements immobiliers étrangers	3.1%	4.0%

## Bon à savoir

### Nouveau logiciel d'administration de la prévoyance

Au niveau de l'entreprise, la mise en place du nouveau système d'administration de la prévoyance a représenté un énorme défi en 2024. Opérationnel depuis début 2025, il vient, d'une part, moderniser les processus et la communication avec les employeuses et employeurs ainsi qu'avec les assuré-e-s et, d'autre part, nous décharger de tâches routinières. Il est en ce sens doublement profitable au conseil à nos affiliations et à nos bénéficiaires. Le portail d'entreprise dédié aux échanges de données avec nos affiliations (PrevisConnect) et l'application destinée aux assuré-e-s (appli Previs) ont également fait peau neuve. Tous trois sont désormais interconnectés, ce qui n'était pas le cas auparavant.

### Développement durable

Nous vous invitons à prendre connaissance de nos activités en matière de développement durable à l'adresse [www.previs.ch/fr/durabilite/](http://www.previs.ch/fr/durabilite/)

### Assemblée des délégué-e-s 2025

En juin 2025, quatre membres du Conseil de fondation quitteront leurs fonctions. Les élections de renouvellement global devront donc permettre de désigner une représentante ou un représentant des employeuses et employeurs, mais aussi trois représentant-e-s des employé-e-s. Heureusement, en réponse à notre appel à candidatures, 24 personnes se sont manifestées pour pourvoir aux quatre sièges vacants. Les membres actuels non sortants devront par ailleurs être réélus. Le Conseil de fondation soumettra à l'Assemblée des délégué-e-s numérique des propositions de vote.

#### **Previs Prévoyance**

Brückfeldstrasse 16 | Postfach | 3001 Bern  
031 963 03 00 | [info@previs.ch](mailto:info@previs.ch) | [www.previs.ch](http://www.previs.ch)

